Ajuntament d'Olot

DINAMIG

upic Unió de Polígons Industrials de Catalunya

PLA D'ACTUACIÓ APEU LES MATES D'OLOT

Setembre 2024

ANTECEDENTS

ANTECEDENTS

El Polígon Les Mates és un dels 17 Polígons d'Activitat Econòmica d'Olot, amb excel·lent comunicació viària i un dimensionament i una especificitat d'usos idonis per allotjar una Àrea de Promoció Econòmica Urbana.

Amb més de 40 anys d'interacció del seu teixit empresarial amb el casc urbà del municipi, les entitats impulsores del projecte desitgen impulsar el PAE amb una clara mirada i estratègia d'interès públic.

Any creació

1980

Classificació urbanística

Sòl urbà consolidat

Usos

Industrial i serveis

Teixit empresarial

75 activitats econòmiques

50,6% indl / 45,79% serveis producció

Paràmetres

Superfície 31Ha

Parcel·la mínima 15m2

Parcel·la màxima 6.518m2

Alçada màxima 18,2m.

Serveis

Aigua

Llum i energia elèctrica

Clavegueram

Gas a baixa pressió

Telefonia, ADSL i fibra òptica

ANTECEDENTS



VOLEM QUE EL PAE LES MATES D'OLOT ESDEVINGUI UN REFERENT EMPRESARIAL AL PAÍS PER LA SEVA ESTRATÈGIA, GESTIÓ I POSICIONAMENT IMPACTANT DIRECTAMENT EN LA MILLORA DE LA COMPETITIVITAT DE LES NOSTRES EMPRESES

BENEFICIS

COL·LABORACIÓ PPP

Reforç i impuls de la interlocució entre empreses i Ajuntament i increment de la relació de confiança entre ambdues parts

REPUTACIÓ EMPRESARIAL

Millora del nivell de posicionament territorial i mediambiental de les empreses membres



TRANSFORMACIÓ DE LA CIUTAT

Generació i canalització de projectes col·laboratius transformadors on totes les empreses hi són partícips

ACCÉS A SUBVENCIONS

Canal de suport als projectes col·laboratius establerts

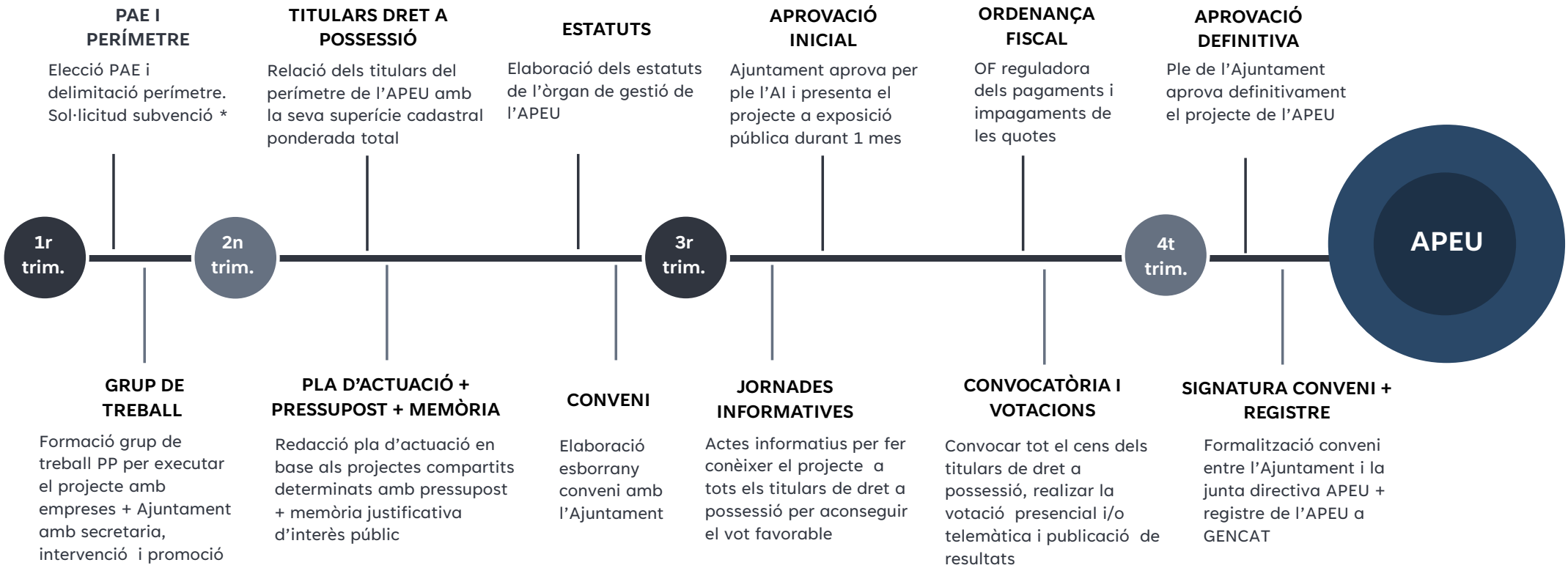
MILLORA DE LA SOSTENIBILITAT

Implicació directa en l'Agenda 2030 de la ciutat implementant projectes de transformació en sostenibilitat mediambiental

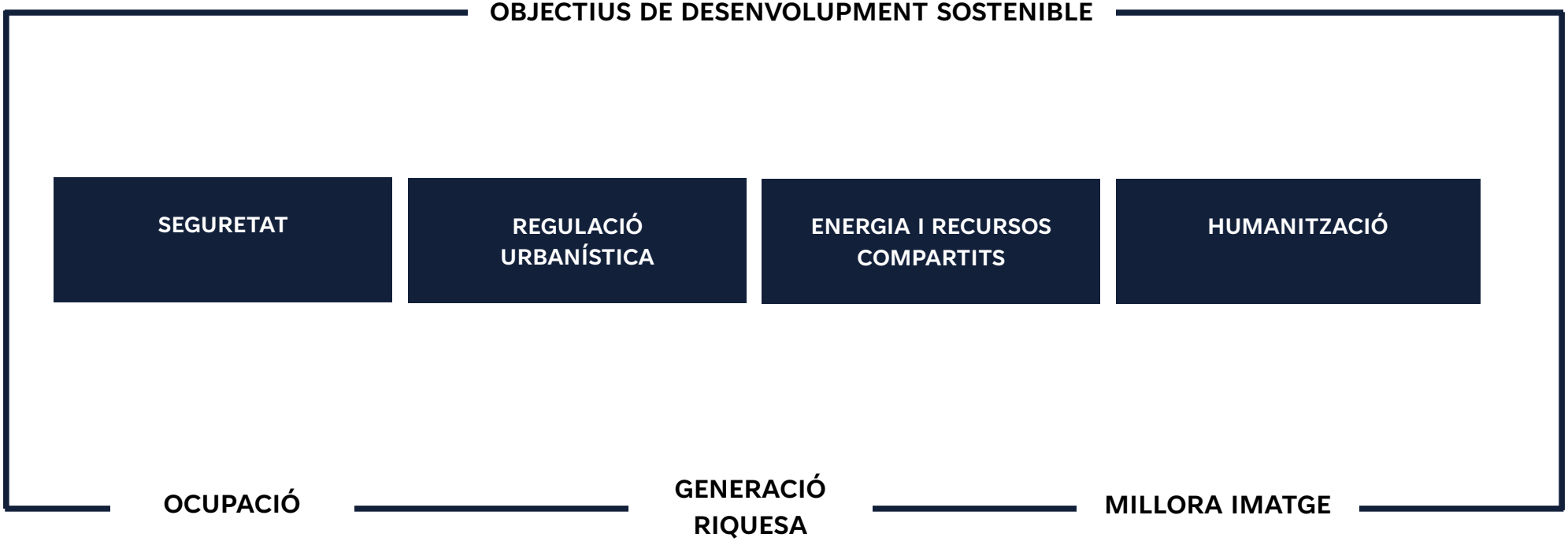
EFICIÈNCIA ECONÒMICA

Clau per al disseny i la implementació dels projectes establerts amb implicació obligatòria de totes les empreses membres

CALENDARI


1r trim.
2n trim.
3r trim.
4t trim.
APEU
PAE I PERÍMETRE
Elecció PAE i delimitació perímetre. Sol·licitud subvenció *
TITULARS DRET A POSSESSIÓ
Relació dels titulars del perímetre de l'APEU amb la seva superície cadastral ponderada total
ESTATUTS
Elaboració dels estatuts de l'òrgan de gestió de l'APEU
APROVACIÓ INICIAL
Ajuntament aprova per ple l'AI i presenta el projecte a exposició pública durant 1 mes
ORDENANÇA FISCAL
OF reguladora dels pagaments i impagaments de les quotes
APROVACIÓ DEFINITIVA
Ple de l'Ajuntament aprova definitivament el projecte de l'APEU
GRUP DE TREBALL
Formació grup de treball PP per executar el projecte amb empreses + Ajuntament amb secretaria, intervenció i promoció econòmica
PLA D'ACTUACIÓ + PRESSUPOST + MEMÒRIA
Redacció pla d'actuació en base als projectes compartits determinats amb pressupost + memòria justificativa d'interès públic
CONVENI
Elaboració esborrany conveni amb l'Ajuntament
JORNADES INFORMATIVES
Actes informatius per fer conèixer el projecte a tots els titulars de dret a possessió per aconseguir el vot favorable
CONVOCATÒRIA I VOTACIONS
Convocar tot el cens dels titulars de dret a possessió, realizar la votació presencial i/o telemàtica i publicació de resultats
SIGNATURA CONVENI + REGISTRE
Formalització conveni entre l'Ajuntament i la junta directiva APEU + registre de l'APEU a GENCAT

OBJECTIUS PRELIMINARS DETECTATS



PLA D'ACTUACIÓ

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

Vinculades directament als **Objectius de Desenvolupament Sostenible i d'acord amb les directrius del Pacte Nacional per la Indústria 2022-2025,** s'articulen al Pla d'Actuació 4 grans estratègies amb l'objectiu d'implementar accions concretes de millora i transformació al PAE.





1. SEGURETAT

Objectius

- Incrementar la competitivitat de les empreses de l'APEU
- Oferir solucions eficients i proactives reforçant la seguretat de les empreses i garantint un entorn més segur i protegit.
- Crear un clima de confiança i seguretat per a les persones treballadores del PAE
- Aportar coneixement i solucions en matèria de ciberseguretat



1. SEGURETAT

Actuacions	Indicadors
1.1 Jornades de difusió sobre ciberseguretat aplicada com a recurs de coneixement per a totes les empreses del PAE	- Nº empreses assistents - Grau de coneixement de les empreses
1.2. Implementació d'un sistema de videovigilància que aporti la confiança necessària per a totes les empreses	- Nº incidències - Nº incidències resoltes - Grau de reducció temporal
1.3. Sessions de prevenció a càrrec de Mossos d'Esquadra i la Policia, especialment en períodes festius.	- Nº xerrades - Nº assistents - Grau de satisfacción assistents
1.4 Anàlisi per millorar la mobilitat de les persones treballadores	- Diagnosi de la mobilitat actual - Nº oportunitats de millora - Nº actuacions endegades

2. TRANSICIÓ I EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

Objectius

- Sensibilitzar les empreses perquè adoptin conjuntament un model energètic que permeti reduir la penjada de carboni i avançar cap a una sostenibilitat compartida.

- Caminar per esdevenir un PAE veritablement ecosostenible amb els màxims nivells d'eficiència econòmica i mínim impacte mediambiental

- Millorar la mobilitat introduint elements de major sostenibilitat i menor impacte mediambiental

- Implementar projectes de gestió eficient de recursos energètics

- Impulsar projectes de circularitat tot reduint la generació de residus i optimitzant el consum de recursos



2. TRANSICIÓ I EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

Actuacions	Indicadors
2.1 Jornades de difusió i tallers sobre la implementació d'energies renovables als PAE (casos d'èxit de dins i fora del PAE i ajuts)	- Nº empreses assistents - Grau de satisfacció - % d'empreses del PAE amb bones pràctiques
2.2. Impulsar un projecte de compra agregada d'energia entre tots els integrants de l'APEU	- Nº empreses participants - Grau de satisfacció del projecte - Estalvi econòmic
2.3. Implementar, si s'escau, una comunitat energètica contemplant la instal·lació de plaques fotovoltaiques, carregadors de vehicles elèctrics, etc. i considerant possibles subvencions	- Nº empreses participants due dilligence - Creació Comunitat - Nº projectes - Disponibilitat de subvencions
2.4. Promoure un projecte de recollida mancomunada de residus, assentant les bases per a un futur projecte de circularitat	- Objectius a assolir - Pressupostos projecte - Nº accions proposades - Execució projecte
2.5. Reduir la petjada mediambiental de la nostra mobilitat personal i mercantil	- Diagnosi petjada mediambiental actual - Nivell de reducció de la petjada detectada

3. INFRAESTRUCTURES

Objectius

- Incrementar el grau de competitivitat del nostre teixit empresarial

- Assolir un nivell òptim en les infraestructures bàsiques del PAE mitjançant el disseny i execució de millores en asfaltat, voreres, enllumenat, clavegueram, telefonia i altres serveis essencials.

- Descarbonitzar el PAE introduint mesures d'eficiència energètica i materials de menor impacte mediambiental tant a nivell de l'espai públic com dins de les parcel·les privades

- Humanitzar el PAE millorant les zones verdes i introduint d'altres elements més amables per a les persones treballadores



3. INFRAESTRUCTURES

Tasques	Indicadors
3.1 Diagnosi d'avaluació de l'estat actual de les infraestructures bàsiques del PAE	- Contractació i execució diagnosi - Nº i tipus d'actuacions a endegar
3.2 Prioritzar les obres necessàries de renovació o implementació a partir d'un calendari consensuat entre l'Ajuntament i l'APEU	- Priorització obres - Calendarització obres necessàries
3.3. Promoure que l'Ajuntament disseny i executi els projectes i les obres necessàries d'adequació de les infraestructures actuals i les noves que s'escaiguin, fent-ne seguiment periòdic	- Nº projectes aprovats - Nº obres executades - Grau de satisfacció empreses
3.4. Promoure que l'Ajuntament disseny els elements necessaris per amabilitzar el PAE i incrementi la neteja dels espais comuns	- Projecte d'amabilització del PAE - Increment del nivell de neteja dels espais públics
3.5. Promoure que les empreses adeqüin l'interior i exterior de les seves parcel·les i naus afavorint una millor imatge general	- Nº empreses compromeses - Qualitat de les obres executades - Grau de satisfacció de les empreses en la imatge general del PAE

4. POSICIONAMENT ESTRATÈGIC

Objectius

- Posicionar estratègicament el teixit empresarial del PAE Les Mates i de la ciutat d'Olot i Garrotxa, a nivell de país
- Esdevenir una localització atractiva per a la captació de nova activitat econòmica i la retenció de l'activitat existent
- Crear una imatge de marca mitjançant un projecte d'identitat empresarial i territorial
- Impulsar la digitalització del PAE i el teixit empresarial amb una comunitat virtual de gestió de coneixement i de projectes



4. POSICIONAMENT ESTRATÈGIC

Tasques	Indicadors
4.1. Posicionar comunicativament les actuacions endegades per les empreses de l'APEU	- Nº accions comunicatives de l'APEU - Nº accions comunicatives de l'Ajuntament
4.2. Elaborar el relat i la identitat de l'APEU Les mitjançant un document d'estratègia corporativa amb una visió territorial	- Creació relat i marca - Document de branding
4.3 Crear l'espai web i les plataformes socials que es considerin de l'APEU Les Mates	- Disseny i creació web i XXSS - Nº entrades a web i XXSS
4.4. Acte de reconeixement a les millors accions endegades per empreses de l'APEU en àmbits com la innovació o la sostenibilitat, entre d'altres	- Disseny i celebració acte - Nº empreses participants - Impacte comunicatiu al territori
4.5. Impulsar la implementació d'una comunitat virtual per compartir informació i gestionar projectes	- Creació / implementació comunitat virtual - Nº empreses i persones usuàries - Nº projectes gestionats des de la plataforma
4.6. Millorar la senyalètica del PAE i introduir tòtems informatius	- Creació nova senyalètica - Implementació tótems - Grau satisfacció empreses APEU

CALENDARI 2025-2027

Actuacions		2025	2026	2027
Jornades impuls energies renovables				
Projecte de compra agregada d'energia				
Projecte de Comunitat Energètica				
Projecte de recollida de residus mancomunada				
Avaluació estat actual infraestructures bàsiques PAE				
Impulsar actuacions de millora i adequació infraestructures				
Impuls i execució d'actuacions d'amabilització, imatge i neteja PAE				
Campanya de comunicació posicionament estratègic APEU				
Marca i relat APEU				
Web i plataformes socials de l'APEU				
Actes de reconeixement actuacions empresarials				
Comunitat virtual				
Senyalètica i tótems informatius				
Seguiment detecció subvencions i ajuts				

PRESSUPOST 2025-2027

Pressupost 2025	Import
Compra de material i altres aprov.	500,00 €
Despeses constitució i dissolució APEU	2.000,00 €
Gerència	9.600,00 €
Assegurances	250,00 €
Serveis bancaris	200,00 €
Publicitat, màrqueting i posicionament	3.000,00 €
Senyalètica i tòtems informatius	3.000,00 €
Projecte transició energètica	8.000,00 €
Projecte gestió residus	- €
Plataforma comunicació	750,00 €
Web	- €
Jornades sectorials	- €
TOTAL	**27.300,00 €**

Pressupost 2025-2027	Import
Compra de material i altres aprov.	1.500,00 €
Despeses constitució i dissolució APEU	2.000,00 €
Gerència	28.800,00 €
Assegurances	750,00 €
Serveis bancaris	600,00 €
Publicitat i marquèting	9.000,00 €
Senyalètica i tòtems informatius	5.000,00 €
Projecte transició energètica	8.000,00 €
Projecte gestió residus	10.000,00 €
Plataforma comunicació	2.250,00 €
Web	1.500,00 €
Jornades sectorials	2.000,00 €
TOTAL	**71.400,00 €**

Ajuntament d'Olot

DINAMIG

upic Unió de Polígons Industrials de Catalunya

PLA D'ACTUACIÓ APEU LES MATES D'OLOT

Setembre 2024